



## RESeaU Méditerranéen pour l'Employabilité

### 3<sup>ème</sup> Réunion de mi-parcours

20-21 Mars, 2018

Rabat

---

## AGENDA

---

Lieu :



Université Muhammad V de Rabat  
Présidence Al Irfane  
Angle avenue Allal El Fassi et Mfadel Cherkaoui  
Al Irfane 8007 - Rabat



**Mardi 20 mars 2018**  
**9h00 – 18h00\***

08h30 – 9h00

**Arrivée des participants et enregistrement**

---

9h00 – 10h00

**Ouverture et salutations officiels :**

**Monsieur le Président de l'Université Muhammad de Rabat par Intérim**

**Monsieur le Ministre de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**

**Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'Education nationale, de la formation professionnelle, de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, chargé de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique**

**Secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'éducation nationale, de la formation professionnelle, de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, chargé de la formation professionnelle**

**Monsieur le Ministre Conseiller Chef adjoint - Délégation de l'Union européenne au Maroc**

**Monsieur le Président de l'UNIMED - Union des Universités de la Méditerranée**

---

10h00 – 11h00

**Panel 1 : « Université et Employabilité »**

**Modération : Monsieur Marcello SCALISI, Directeur de l'UNIMED**

**Intervenants : Représentants des Ministères de l'Enseignement Supérieur et Recherche Scientifique**

**Professeur Naim OUAINI, Conseiller du Ministre, Ministère de l'Enseignement et de l'Enseignement Supérieur du Liban**

**Professeur Zubeir TOURKI, Directeur Général de la Direction Générale de la Rénovation Universitaire, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique en Tunisie**

**Monsieur Abderrazak BEN SAGA, Chef de la Division de l'Information et de l'Orientation, Direction de l'Enseignement Supérieur et du Développement Pédagogique du Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Scientifique au Maroc**

---

11h00 – 11h30

*Pause-café*

---



11h30 – 12h30	<p><b>Panel 2 : « Economie Sociale et Solidaire : Pour un nouveau secteur du Développement Durable</b></p> <p><b>Modération : Professeur Ftouhi ABDELKADER</b>, Président de l'Association Marocaine d'Appui à la Promotion de la Petite Entreprise (AMAPPE)</p> <p><b>Intervenants :</b></p> <p><b>Monsieur Hayane BELAFREJ</b>, Directeur de l'Agence ANAPEC  <b>Monsieur Abdellah SOUHIR</b>, Président National du REMESS  <b>Monsieur Habib NIDAE</b>, Représentant de l'Association IBDAE</p>
<p><i>Activités parallèles en faveur des étudiants de l'UM5R Niveau : Master</i></p>	
<p><b>Atelier 1 : Entreprise Sociale</b>  <b>Monsieur Benaïcha Mustapha</b>  <b>Office de Développement de la Coopération (ODCO)</b></p> <p><b>Atelier 2 : Entrepreneur du changement</b>  <b>Animation : Madame Asskour Amina</b>  <b>Coach en développement professionnel</b></p>	
12h30 – 13h00	<b>Synthèse et clôture de la cérémonie d'inauguration des travaux</b>
13h00 – 14h00	<i>Déjeuner</i>
14h00 – 14h15	<p><b>Etat des lieux sur le projet RESUME</b>  Silvia Marchionne, Chargée de projets internationaux, UNIMED</p>
14h15 – 14h45	<p><b>WP1 Identification d'initiatives et sélection des meilleures pratiques</b>  WP leader : Aix-Marseille Université</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etat des lieux sur le recueil des bonnes pratiques par partenaires sur les six thématiques des conférences précédents</li> <li>- Discussion sur la prochaine thématique de la 7ème et dernière conférence</li> </ul>
14h45 – 15h15	<p><b>WP2 Organisation des conférences de formation et création du "Réseau Méditerranée pour l'Employabilité"</b>  WP leader : UNIMED</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etat des lieux sur les conférences de formation organisés (indicateurs, participants, thématiques abordées...) et organisation de la 7ème et dernière conférence</li> <li>- Lancement du « Réseau Méditerranéen pour l'Employabilité »</li> </ul>
15h15 – 16h00	<p><b>WP3 Implémentation des meilleures pratiques</b>  WP leader : Université Libanaise</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etat des lieux sur les meilleures pratiques sélectionnées (à niveau</li> </ul>



institutionnel, national et régional) dans chaque Université partenaire pour leur implémentation et prochaines étapes

- Recommandations par l'évaluateur externe et discussion

---

16h00 – 16h30

*Pause-café*

---

16h30 – 17h15

**WP4 Projet Pilote 1 : Développement d'un cours en entrepreneuriat pour les étudiants de dernière année**

WP leader : Université de Sousse

- Etat de lieux sur l'avancement et développement du WP4 et prochaines étapes pour les prochains six mois
- Comparaison et discussion sur le syllabus du cours en entrepreneuriat adapté par les universités partenaires au Maroc, Liban et Tunisie
- Comparaison et discussion sur le modèle de business plan

---

17h15 – 18h00

**WP5 Projet Pilote 2 : Création/renforcement du Centre de carrière**

WP leader : Université Saint Esprit de Kaslik

- Etat de lieux sur l'avancement et développement du WP5 et prochaines étapes pour les prochains six mois
- Comparaison et discussion sur les opportunités de stages à entreprendre par les étudiants des universités partenaires
- Comparaison et discussion sur les accords avec les entreprises

---

20h00 – 22h00

**Dîner de gala et animation musicale auprès du Centre de l'Action Culturelle, au site Al Irfane**

---

## **Mercredi 21 mars 2018**

**9h00 – 13h30\***

---

09h00 – 09h45

**WP6 Projet Pilote 3 : Modèle de compétition et de formation pour les entreprises des Incubateurs »**

WP leader : Université de Messina

- Etat de lieux sur l'avancement et développement du WP6 et prochaines étapes pour les prochains six mois
- Comparaison et discussion pour l'organisations des compétitions locales dans les pays partenaires au Maroc, Liban et Tunisie

---

09h45 – 11h30

**WP9 Gestion**

WP leader: UNIMED

- Etat de lieux sur les questions administratives, budgétaires et financières
  - Etat des lieux sur l'achat de l'équipement et son utilisation
  - Définition de sous-traitances qui ne sont pas encore utilisés
  - Prochain rapport financier (staff cost)
- 



11h30 – 11h45	<i>Pause-café</i>
11h45 – 12h30	<b>WP8 Contrôle de qualité du projet</b> WP leader : Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II & évaluateur externe (Fabio Nascimbeni)
12h30 – 13h00	<b>WP7 Diffusion et exploitation des résultats</b> WP leader : UNIMED <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conférence RESUME-UpM-ETF</li> <li>- Conférence UIIN</li> <li>- Publication/rapport RESUME sur l'employabilité Poster &amp; Vidéo (propositions à discuter)</li> </ul>
13h00 – 13h30	<b>Questions, calendrier pour les prochains six mois et conclusions</b>
13h30 – 15h00	<i>Déjeuner</i>
15h00 – 17h00	<i>Visite guidée de la ville de Rabat</i>
20h00	<i>Dîner Libre</i>

\*La langue de travail de cette réunion est le français



# Note de cadrage sur la rencontre du 20 mars matin

## Rencontre autour de l'Employabilité

20 Mars 2018

Sous le macro- thème :

« L'Université et l'employabilité »

Et le thème :

« L'Economie Sociale et Solidaire :

Pour un nouveau secteur du Développement Durable »

## Contexte

La question de l'employabilité des jeunes constitue un chantier en ébullition dans plusieurs pays du globe. Or, dans une ère où les mutations ne cessent de prendre de l'ampleur ni de s'imposer, surgissent des facteurs de transposition qui conduisent à des changements radicaux. Les établissements de la scolarité générale qui ont contribué à la réalisation de la démocratisation de l'enseignement ont conduit à des flux de diplômés qui s'attendent à un emploi stable. De même, les établissements universitaires dont les fonctions majeures étaient la fédération de la recherche scientifique, les publications régulières et la promotion de la connaissance par la préservation du patrimoine intellectuel à travers les bibliothèques, les centres de documentation et tous les sites dédiés à cette tâche, sont actuellement amenés à prolonger leurs missions au-delà de la diplomation.

Il est vrai que, jadis, les diplômes délivrés par les universités étaient en quelque sorte une protection contre le chômage. Mais, ces dernières décennies, un changement capital a eu lieu : l'étudiant-chercheur a pris le statut de « produit » et l'université celui d'une « vraie industrie des chômeurs ». Ainsi, cette nouvelle situation d'accusation et de dévalorisation a incité l'université à s'attribuer une nouvelle tâche délicate à savoir celle d'accompagner la population estudiantine à laquelle elle dispense un enseignement souvent qualitatif, elle trace alors un parcours échelonné sur le nombre d'années préconisé par le système en vigueur : la formation fondamentale, la formation continue et/ ou pré-emploi, la recherche de stage et l'aide à l'insertion professionnelle.

## Références stratégiques

Lors d'un Discours Royal, Sa Majesté Mohammed VI a émis :

- Nous réaffirmons que Nous plaçons la création d'emplois pour les jeunes en tête de Nos préoccupations, d'autant que la réalisation d'un tel objectif permettra de mettre à profit des potentialités intellectuelles et physiques dont notre pays a grandement besoin ».
- « Nous appelons donc le gouvernement à poursuivre son action faisant de l'emploi des jeunes la priorité des priorités, comme Nous convions tous les intervenants à garder à l'esprit que la résolution de ce problème passe nécessairement par la conjugaison de leurs efforts. »



# Extraits du Discours Royal à l'occasion de la fête du Trône, 2005

## L'Université Mohammed V et l'employabilité

*L'Université Mohammed V de Rabat, en restant toujours fidèle à la tradition relative à la connaissance et à la recherche scientifique, n'a pas hésité à se lancer dans cette nouvelle expérience qu'est l'employabilité des Lauréats. Elle a recouru à des outils efficaces pour installer une stratégie d'insertion qui ne cesse de porter ses fruits d'année en année : formations professionnelles et / ou professionnalisantes, centres de services communs (Orientation, suivi, innovation, entrepreneuriat,...), et surtout des expériences telles que le Female Mentoring avec la GIZ, le Reprofilage avec l'Institut Français de Rabat, La Médiation et l'arbitrage avec Le Centre International de la Médiation et de l'Arbitrage et l'Education pour l'emploi avec la Fondation de l'Education à l'Emploi (EFE- Maroc), le Forum annuel de l'Emploi,... Toutes ces expériences sont considérées comme des outils qui parviennent à préparer bonnement les lauréats à la vie active.*

*Par ailleurs, à la lumière des exigences socio-économiques actuelles, l'Université Mohammed V de Rabat a adopté une stratégie de vocation professionnalisante des formations. Cette nouvelle stratégie a pour objectif de contribuer à la résorption du phénomène du chômage des diplômés et ce, en modulant et en adaptant le contenu des formations à la base de concertations permanentes avec les acteurs socio-économiques à l'échelle nationale et aussi internationale afin d'intégrer dans sa vision les exigences et les réalités du marché du travail. A cet effet, l'insertion professionnelle n'est plus la seule voie qui s'offre à la population estudiantine à sa sortie de l'université. Il y a lieu de sensibiliser les étudiants à l'importance de l'esprit d'entrepreneuriat et de les encourager à créer leurs propres entreprises ou coopératives, à travers la mise en place d'une série de programmes de formation de l'étudiant - entrepreneur et de l'économie sociale et solidaire.*

## L'Université Mohammed V et le Programme ERASMUS+

*Dans le cadre du programme ERASMUS+ lancé par l'Union Européenne et coordonné par UNIMED (Union des Universités de la Méditerranée), l'Université Mohammed V de Rabat, qui est membre partenaire dans le projet RESUME (Réseau Méditerranéen pour l'Employabilité), a pu assister pleinement à plusieurs conférences thématiques de formation et des ateliers spécifiques qui ont été organisés dans plusieurs pays : France, Espagne, Liban, Tunisie, Italie ,...Or, l'objectif principal de ce projet est d'échanger les bonnes pratiques pour renforcer les capacités dans le domaine de l'enseignement supérieur et de développer des programmes de formation pertinents et innovants dans le domaine de l'entrepreneuriat conduisant à des initiatives entrepreneuriales qui contribueront à accroître l'employabilité des diplômés.*

## Objectifs de la journée

- Réfléchir aux meilleures pratiques sur la promotion de l'esprit d'entreprise à l'intérieur des établissements d'enseignement supérieur, et à l'établissement de relations entre l'université et le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire.
- Echanger les expériences et les bonnes pratiques des acteurs concernés pour une uniformisation potentielle
- Faire de l'entrepreneuriat social un levier de Développement Economique.



## Questions à débattre

- Quel est le positionnement de l'Université dans le paysage national dédié à l'Employabilité ?
- Quelles pistes, nouvelles, sont-elles explorées ou doivent être explorées pour développer l'emploi et l'insertion des jeunes diplômés ?
- Quelle est le rôle de l'économie sociale et solidaire dans l'absorption du chômage des jeunes diplômés ?
- L'économie Sociale et Solidaire dispose-t-elle des facteurs fondamentaux lui permettant de s'inscrire dans la Politique Nationale du Développement Durable ?

### Appel Royal

Lors d'un Discours Royal, Sa Majesté Mohammed VI a émis :

*« Nul développement social n'est possible en l'absence de croissance économique. Aussi, est-il nécessaire de bâtir une économie nouvelle capable d'accompagner la mondialisation et de relever ses défis. Si nous avons opté pour l'économie de marché, cela ne signifie pas que nous cherchons à établir une société de marché, mais une économie sociale où se conjuguent efficacité économique et solidarité sociale... »*

*Sa Majesté le Roi Mohammed VI*

### Extrait du Discours Royal

A l'occasion du premier anniversaire de

L'Intronisation du Souverain

30 Juillet 2000

Projet cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne. Le soutien apporté par la Commission européenne à la production de la présente publication ne vaut en rien approbation de son contenu, qui reflète uniquement le point de vue des auteurs ; la Commission ne peut être tenue responsable d'une quelconque utilisation qui serait faite des informations contenues dans la présente publication.

