



SAGESSE

Amélioration de la gouvernance
dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie :
vers une autonomie des universités
et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

PROGRAMME DE FORMATION

2^{ème} Atelier de formation du WP2
Monastir, 19-21 juin 2019

**« La planification budgétaire dans le
cadre de l'élaboration du Projet
Etablissement »**

Partenariat

- UNIMED, Union des Universités de la Méditerranée
- Università di Siena
- Università degli studi di Roma La Sapienza
- Universitat de Barcelona
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Centro Studi e Iniziative europeo CESIE
- Université de Carthage
- Université de Gabès
- Université de Gafsa
- Université de Jendouba
- Université de Kairouan
- Université de La Manouba
- Université de Monastir
- Université de Sfax
- Université de Sousse
- Université de Tunis
- Université de Tunis - El Manar
- Université Ez-zitouna
- Université Virtuelle de Tunis
- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)
- Instance Nationale de l'Évaluation, de l'Assurance Qualité et de l'Accréditation (IEAQA)

Website

www.sagesseproject.eu

Titre document	Programme de formation 2 ^{ème} Atelier de formation du WP2 (Monastir, 19-21 juin 2019)
Titre projet	SAGESSE « Amélioration de la Gouvernance dans le système de L'Enseignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP2 “Formation des Formateurs pour le personnel interne de l'EES en matière d'assurance qualité et planification stratégique”

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

LOT DE TRAVAIL N°2 : Formation des formateurs pour le personnel universitaire en matière d'assurance qualité et de planification stratégique

Contexte

Faisant suivi le 1^{er} atelier de formation qui a eu lieu à Tunis du 3 au 5 avril 2019 portant l'*Analyse stratégique et Cadre de performance pour l'élaboration du Projet Etablissement*, ce deuxième atelier de formation qui a lieu à **Monastir du 19 au 21 juin 2019**, vise à traiter la question de la **budgetisation et de la planification pluriannuelle dans le cadre de l'élaboration du Projet Etablissement**.

Objectifs :

- ✓ Faire l'exercice de planification budgétaire pluriannuelle nécessaire pour la finalisation du projet d'établissement
- ✓ Outiller les participants des techniques permettant de reproduire la planification du budget dans le cadre du dialogue de gestion avec les institutions sous tutelle

Population cibles :

2 représentants par universités (secrétaire général/DAF et responsables des statistiques/observatoire ou autres responsables concernés)

Animateurs de la formation :

Université de Sienne :

Pasquale RUGGERO, professeur en management et sciences économiques et délégué du recteur pour le bilan

Vania PALMIERI, chercheur en sciences économiques et management

Daniela SORRENTINO, chercheur en sciences économiques et management

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) :

Habiba TALBI, Directeur général, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Riadh ZAIEM : Directeur, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Mohsen FAZAA : Directeur, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Sofien NEFZI : Sous-Directeur, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Durée de la formation : 19-20-21 juin

Type de formation : la formation sera articulée dans une façon très pratique avec études de cas, exercices individuels, par université et travaux de groupe.

Programme de la 1ère journée - Mercredi 19 juin 2019

08h30-09h00 **Enregistrement des participants**

09h00-09h30 **Ouverture institutionnelle : Introduction au programme du 2ème atelier de formation**

Hedi BEL HADJ SALAH, Recteur de l'Université de Monastir

Habiba TALBI, Directeur général, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO) au sein du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Pasquale RUGGERO, Professeur en management et sciences économiques et délégué du Recteur pour le bilan, Université de Sienne

09h30-11h00 **Présentation du cadre de dépense à moyen terme (CDMT), en harmonie avec les exigences de la nouvelle LOB**

(Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)

11h00-11h30 *Pause-café*

11h30-13h00 **Atelier 1 : Programmation budgétaire dans le cadre du projet d'établissement**

(Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)

13h00-14h00 *Déjeuner*

14h00-15h30 Restitution des travaux des groupes

20h00 - 22h00 *Dîner au restaurant « Marine Le Capitaine »*

Programme de la 2^{ème} journée - Jeudi 20 juin 2019

09h00-11h00

- Principes et fonctions du budget
- Les différentes structures de budget (Line-Item budgets, program budget, performance budget) et les différents processus décisionnels à leur base
- L'itinéraire pour la définition du contenu du budget (en fonction de la structure)

(Daniela SORRENTINO, Université de Sienne)

11h00-11h30 **Pause-café**

11h30-13h00

- Le budget et la planification stratégique (le budget comme une part de la programmation)
- L'importance d'avoir un « performance budget » et son lien avec la performance managériale

(Vania PALMIERI, Université de Sienne)

13h00-14h00 *Déjeuner*

14h00-15h30 Restitutions des travaux

20h00-22h00 **Diner libre**

Programme de la 3^{ème} journée - Vendredi 21 juin 2019

09h00-11h00 **Présentation de l'expérience UNISI sur la programmation budgétaire pluriannuelle, du système d'information budgétaire et son utilité dans le dialogue de gestion et dans la négociation budgétaire**
(Pasquale RUGGIERO, Université de Sienne)

11h00-11h30 **Pause-café**

11h30-13h00 **Atelier conclusif (MESRS « GBO » + Université de Sienne)**

13h00-13h30 **Discussions finales, synthèse des travaux et clôture des journées de formation**

13h30-14h00 *Evaluation sur place du 2^{ème} atelier de formation locale*

14h00-15h00 *Déjeuner*



SAGESSE

Titre document	Programme de formation 2 ^{ème} Atelier de formation du WP2 (Monastir, 19-21 juin 2019)
Titre projet	SAGESSE « Amélioration de la Gouvernance dans le système de L'Enseignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP2 “Formation des Formateurs pour le personnel interne de l'EES en matière d'assurance qualité et planification stratégique”

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union