



UNIVERSITAT DE
BARCELONA



SAGESSE

Amélioration de la gouvernance
dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie:
vers une autonomie des universités
et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

WP3 : 1ERE VISITE SUR TERRAIN À BARCELONE

BARCELONE, 30 SEPTEMBRE & 1 OCTOBRE 2019

Université de Barcelone
Gran Via de les Corts Catalanes, 585
08007 Barcelone

Contact :

Silvia Marchionne, UNIMED

+39 3492517729

Mariana Szefer, Université de Barcelone

+34 639636567

*Un service de traduction simultanée sera fourni de l'espagnol au français et vice-versa

Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne



Barcelone, 30 septembre & 1
octobre 2019
1^{ère} visite sur le terrain

CONTACTS
info@sagesseproject.eu
www.sagesseproject.eu

LUNDI 30 SEPTEMBRE 2019

Lieu: Université de Barcelone
Gran Via de les Corts Catalanes, 585
Salle: Aula Magna

9h00 - 09h30 *Arrivée des participants et enregistrement*

9h30 - 10h00 **Ouverture et bienvenue**

- **Aurelia MAÑE**, Déléguée du Recteur pour la mobilité et les programmes internationaux, Université de Barcelone
- **Habiba TALBI**, Directrice de l'Unité "Gestion par Objectifs", Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique en Tunisie

10h00 – 11h30

GOUVERNANCE ET GESTION BUDGETAIRE : VUE D'ENSEMBLE DE LA STRUCTURE DE LA GESTION BUDGETAIRE DE L'UNIVERSITE DE BARCELONE

Session de présentation et discussion ouverte des groupes de travail. L'idée de la session est de présenter le cas de l'UB, en mettant l'accent sur les aspects de la mise en œuvre des stratégies et les problèmes de gestion rencontrés, ainsi que les mécanismes institutionnels pour les résoudre.

- **Oriol ESCARDIBUL**, Directeur General, Université de Barcelone
- **Josep VALLS**, Directeur de la Direction Financière, Université de Barcelone

11h30 - 12h00 Pause- café

12h00 – 12h45

SYSTEME D'INFORMATION: PRESENTATION GENERALE DES SYSTEMES DE L'INFORMATION DE L'UNIVERSITE DE BARCELONE

- **Antoni SOLÉ**, Directeur du Domaine "Technologies de l'Information et de la Communication", Université de Barcelone



GOVERNANCE ET GESTION DE DONNEES SYSTEME D'INFORMATION: PRESENTATION GENERALE DE LA STRUCTURE DE GESTION DES DONNEES DE L'UNIVERSITE DE BARCELONE.

12h45–13h30

Session de présentation et discussion de travail ouverte. Présentation du cas de l'UB, mise en œuvre des stratégies, problèmes de gestion rencontrés ainsi que les mécanismes institutionnels pour les résoudre. Résultats et projets de futur. Technologie partagée, transparence, responsabilité.

- **Dolors BAENA**, Chef de Cabinet, Université de Barcelone

13h30-14h30 Déjeuner

14h30h – 16h00 Exercice de jumelage (Matching exercise) et étude de cas

PROBLEMES DE GOVERNANCE SELON UNE PERSPECTIVE COMPAREE : LA TUNISIE, LA MEDITERRANEE ET L'EUROPE

Présentation générale sur les questions de gouvernance: organisation interne, projection des changements structurels, difficultés, entre d'autres.

- **Virginie PASTORET**, Directrice, Direction de Pilotage, Université de Montpellier

Fin de la 1ère journée

MARDI 1 OCTOBRE 2019

Lieu: Université de Barcelone
Gran Via de les Corts Catalanes, 585
Salle: Ramón i Cajal

DISCUSSION SUR LES MODELES DE GOVERNANCE, DE GESTION BUDGETAIRE ET LES SYSTEMES COMPTABLES

9h30-11h30 1ère Session de travail

Deux groupes de travail discuteront les problèmes des universités et leur façon de les aborder, surtout les problèmes concrets des universités tunisiennes.

En particulier: la gestion budgétaire et les systèmes comptables



Chaque groupe de travail sera coordonné par un "responsable" ayant une connaissance de la gestion budgétaire universitaire à différents niveaux. La séance de travail comprendra les questions suivantes:

- a) Quels sont les aspects qui diffèrent entre les cas européens présentés et votre université?
- b) Quels sont les aspects fondamentaux qui devraient être améliorés et comment?
- c) Quels éléments de gestion de ceux présentés par l'Université de Barcelone et l'Université de Montpellier vous paraissent utiles pour votre institution et comment les mettre en œuvre ?

Coordination:

- **Nicolas PATRICI**, Observatori de la Globalització, Université de Barcelone
- **Mariana SZEFRNER**, Observatori de la Globalització, Université de Barcelone

11h30-12h00 Pause- café

12h00 – 13h00 *Mise en commun des conclusions par les représentants de chaque groupe*

13h00-14h00 Déjeuner

14h00-16h00 2ème Session de discussion

Deux groupes de travail discuteront les problèmes des universités et leur façon de les résoudre. **En particulier : la gestion des données et les systèmes d'information.**

Chaque groupe de travail sera coordonné par un "responsable" ayant une connaissance de la gestion **la gestion des données et les systèmes d'information** à différents niveaux. La séance de travail comprendra les questions suivantes :

- a) Quels sont les aspects qui diffèrent entre les cas européens présentés et votre université ?
- b) Quels sont les aspects fondamentaux qui devraient être améliorés et comment ?
- c) Quels éléments de gestion de ceux présentés par l'Université de Barcelone et l'Université de Montpellier vous paraissent utiles pour votre institution et comment les mettre en œuvre ?

Coordination:

Dolors BAENA, Chef de Cabinet, Université de Barcelone

Virginie PASTORET, Directrice, Direction de Pilotage, Université de Montpellier

16h00 -16h30 *Mise en commun des conclusions par les représentants de chaque groupe*

16h30 Conclusion et clôture – UNIMED & UB



LE PROJET “SAGESSE”

Le projet SAGESSE “Amélioration de la Gouvernance dans le système de l’Enseignement Supérieur en Tunisie”, cofinancé par le programme Erasmus+ de l’Union Européenne, vise à moderniser le système d’enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d’assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats. En promouvant l’autonomie des universités en matière de ressources humaines, académique mais surtout financière, le projet contribuera ainsi à améliorer l’employabilité des diplômés et promouvoir l’innovation et la recherche. Le projet est cofinancé par le programme Erasmus+ de l’Union Européenne. SAGESSE s’inscrit dans le processus de réforme de l’enseignement supérieur en Tunisie pour une amélioration de la gouvernance universitaire et de l’autonomie des universités. Le plan stratégique pour la réforme de l’enseignement supérieur et la recherche scientifique en Tunisie (2015-2025) a fait de l’autonomie l’une des mesures clés pour la réussite de la réforme, qui définit la promotion de la bonne gouvernance comme l’un de ses 5 grands objectifs vers l’autonomie académique, pédagogique, scientifique, administrative et financière.

Partenariat

- UNIMED, Union des Universités de la Méditerranée
- Università di Siena
- Università degli studi di Roma La Sapienza
- Universitat de Barcelona
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Centro Studi e Iniziative europeo CESIE
- Université de Carthage
- Université de Gabès
- Université de Gafsa
- Université de Jendouba
- Université de Kairouan
- Université de La Manouba
- Université de Monastir
- Université de Sfax
- Université de Sousse
- Université de Tunis
- Université de Tunis – El Manar
- Université Ez-zitouna
- Université Virtuelle de Tunis
- Ministère de l’Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)
- Instance Nationale de l’Évaluation, de l’Assurance Qualité et de l’Accréditation (IEAQA)

Objectives spécifiques

- Création d’un **système intégré de définition et de contrôle de la qualité** (SIDCQ), soit pour la réalisation de nouvelles procédures décisionnelles et de gestion, soit pour la définition de nouveaux professionnels internes/externes aux EES aptes à gérer et à surveiller l’ensemble du processus à travers le renforcement des capacités et compétences du personnel académique, administratif et des dirigeants ;
- Définition d’un **cadre de bonne gouvernance** pour promouvoir une structure de gestion financière innovant, performant et plus autonome ;



- **Engagement d'un leadership à tous les niveaux de l'organisation** ainsi qu'une **volonté politique** favorisant l'adoption d'une planification stratégique à travers la production des plans d'actions ;
- **Renforcer le rôle de coordination de l'université par rapport à l'ensemble des établissements** qui la composent, en faisant de l'université un véritable centre de mutualisation pour la formation et l'administration des établissements dans le nouveau contexte de l'autonomie ;
- Agir sur les politiques futures pour consolider, améliorer et développer des nouveaux mécanismes d'assurance qualité.

Website

www.sagesseproject.eu

Titre document	Programme 1ère visite sur terrain de formation WP3
Titre projet	SAGESSE « Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP3: Modernisation du système de communication et information avec l'usage des TICs et développement de l'e-administration pour une bonne gestion financière et technique



BIOGRAPHIES DES FORMATEURS

UNIVERSITÉ DE BARCELONE

Aurelia Mañe, Déléguée du Recteur pour la mobilité et les programmes internationaux, Université de Barcelone



Docteur en sciences économiques et commerciales de l'Université de Barcelone (UB) et Master en relations internationales de l'Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Elle est maîtresse de conférences à l'UB où elle enseigne des sujets liés à la politique économique, aux systèmes énergétiques internationaux et à l'économie politique de l'énergie, et aux économies du monde arabe. Elle a également été professeure agrégée à l'Université de Denver (Colorado, États-Unis) et chercheuse honoraire à la School of History de l'Université d'East Anglia (Royaume-Uni). Elle enseigne également plusieurs cours de troisième cycle et de

doctorat dans plusieurs universités espagnoles et étrangères et est professeure invitée au Master d'études arabes et contemporaines de l'Université Autònoma de Madrid et au Master ERASMUS+, GLOBAL de l'Université de Göttingen.

Dans le domaine de la gestion universitaire, elle a été coordinatrice du Tutorial Action Plan, secrétaire académique et responsable des relations internationales à la Faculté d'économie et de commerce de l'Université de Barcelone et, actuellement, elle est déléguée du recteur pour la mobilité et les programmes internationaux à cette même université. Ses principaux sujets de recherche sont les "économies pétrolières" et les questions énergétiques, dans une triple perspective : économie politique, géo-énergie et système historique. Ses publications les plus récentes sont le livre "El gran negocio mundial de la energía" (El gran negocio mundial de la energía) publié en 2016 par les éditeurs de RBA, Barcelone ; le rapport (co-écrit avec I. Thieux et M.H. de Larramendi) pour la Fundación Alternativas/Ministry of Defence intitulé "Argelia en la encrucijada" (Algeria at the crossroads). Facteurs conditionnants, tendances et scénarios ; et les articles scientifiques "The Success of the Anglo-Maikop Corporation Within the Fiasco of the Maikop'Oil Rush" dans le Journal of Industrial History (67, 2017) et intitulé "Energy interdependence : the linkage of the political economy of Algeria's natural gas with that of the Western Mediterranean region. Une approche méthodologique" dans le Journal UNISCI (48, 2018) co-écrit avec R. Albinyana.

D'autre part, il a collaboré avec Casa Asia, où il a créé et dirigé l'Observatoire de l'Asie centrale, et est actuellement membre du groupe énergie et changement climatique du Real Instituto de Estudios Internacionales el Real Instituto el Elcano et membre du Grupo de Estudio de las Sociedades Árabes y Musulmanas Contemporáneas (GRESAM, UCLM).



Oriol ESCARDIBUL Directeur General, Université de Barcelone



Doctorat en économie 2002, Universitat de Barcelona, MA en relations industrielles, Université de Warwick

Vice-président de l'Association espagnole d'économie de l'éducation (AEDE). Professeur agrégé d'économie appliquée à l'UB. Chargé de recherche à l'Institut d'Economie de Barcelone (IEB) & GIPE.

Josep VALLS, Directeur de la Direction Financière, Université de Barcelone.



Diplômé en sciences économiques, travaille depuis 2010 en tant que directeur de la direction financière de l'Université de Barcelone (budget et planification, comptabilité, trésorerie, marchés publics et approvisionnement, et patrimoine).

Auparavant, il a travaillé entre 2000 et 2010 en tant que Sous-Directeur adjoint du contrôle financier des Fonds communautaires européens et auditeur des fonds agricoles européens, intervenant du Musée d'Archéologie de Catalogne, du Musée National d'Art de Catalogne et de l'Institut Catalan de la vigne et du vin, entre 1995 et 2000 en tant que chef du service comptable de l'administration de la Generalitat de Catalogne, et entre 1990 et 1995, Chef du service de gestion des dépenses du Département de la Justice de la Generalitat de Catalogne et Chef du service de gestion économique de l'administration judiciaire, entre autres.



Antoni SOLÉ, Directeur du Domaine “Technologies de l'Information et de la Communication”



Directeur du Domaine “Technologies de l'Information et de la Communication” à l'Université de Barcelone depuis 2013. Responsable de toutes les applications de l'institution (développement, maintenance,...) et de toute son infrastructure (centre de données, poste de travail et communications - voix et données -).

Responsable de la transformation numérique à l'université.

Ingénieur informaticien de l'Université Polytechnique de Catalogne (UPC), Programme de Développement du

Management (PDD) de l'IESE Business School. Master en Administration et Gestion des Entreprises (MBA) aux Heures (UPC, UB, UAB).

30 ans d'expérience dans le monde des TIC. Spécialisé dans les solutions de systèmes d'affaires et dans la transformation numérique avec une vaste expérience technique, la gestion de grands projets et le conseil stratégique dans des environnements internationaux et multidisciplinaires. Vaste expérience dans différents postes et secteurs, tels que le conseil, le développement de logiciels, les finances, le commerce électronique, les infrastructures, les transports, l'énergie, la sécurité, l'administration publique et l'enseignement supérieur.

Dolors BAENA, économiste, a occupé différents postes de responsabilité à l'Université de Barcelone.



Chef de Cabinet, Université de Barcelone

Chef du bureau technique du rectorat

Formateur du plan de formation du PAS

Chef de la planification et de l'analyse

Chef de l'information, de l'évaluation et de la prospective

Chef du bureau technique de programmation et d'études



EXPERT EXTERNE AU PROJET

Virginie Pastoret, Directrice, Direction de Pilotage, Université de Montpellier



Actuellement Directrice du Pilotage de l'Université de Montpellier, je travaille auprès de l'équipe de direction pour la production d'analyse thématique notamment financière et pour le suivi des orientations stratégiques de l'établissement définies dans le cadre des contrats pluriannuels avec le Ministère. La mise en oeuvre opérationnelle de ces missions s'articule autour :

- du déploiement d'un système d'information décisionnel,
- de la mise en place de dispositifs d'amélioration continue, tels que l'audit et contrôle interne, l'autoévaluation et la démarche qualité (certification ISO 9001 V2015).

Dans ce cadre, je coordonne le dialogue budgétaire avec les UFR, Ecoles et Instituts de l'Université.

Cette fonction s'inscrit dans la continuité de mon parcours en tant chef de service du contrôle de Gestion de la Région Languedoc Roussillon (actuellement Occitanie) en charge des subventions régionales.

De formation financière, je suis fonctionnaire de catégorie A depuis 2004 et Attaché principal depuis 2012.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.

Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne



Barcelone, 30 septembre & 1
octobre 2019
1^{ère} visite sur le terrain

CONTACTS
info@sagesseproject.eu
www.sagesseproject.eu