



SAGESSE

Amélioration de la gouvernance
dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie :
vers une autonomie des universités
et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

PROGRAMME DE FORMATION

3^{ème} Atelier de formation du WP2
Gabès, 27-28-29 novembre 2019

**« Le suivi de la mise en œuvre du projet
d'établissement à travers la définition
d'un dispositif de suivi de la
performance et de contrôle interne
dans les universités »**

Partenariat

- UNIMED, Union des Universités de la Méditerranée
- Università di Siena
- Università degli studi di Roma La Sapienza
- Universitat de Barcelona
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Centro Studi e Iniziative europeo CESIE
- Université de Carthage
- Université de Gabès
- Université de Gafsa
- Université de Jendouba
- Université de Kairouan
- Université de La Manouba
- Université de Monastir
- Université de Sfax
- Université de Sousse
- Université de Tunis
- Université de Tunis - El Manar
- Université Ez-zitouna
- Université Virtuelle de Tunis
- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)
- Instance Nationale de l'Évaluation, de l'Assurance Qualité et de l'Accréditation (IEAQA)

Site Web

www.sagesseproject.eu

Titre document	Programme de formation 3 ^{ème} Atelier de formation du WP2 (Gabès, 27-28 et 29 novembre 2019)
Titre projet	SAGESSE « Amélioration de la Gouvernance dans le système de L'Enseignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP2 "Formation des Formateurs pour le personnel interne de l'EES en matière d'assurance qualité et planification stratégique"

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

LOT DE TRAVAIL N°2 : Formation des formateurs pour le personnel universitaire en matière d'assurance qualité et de planification stratégique

Contexte

Faisant suivi le 1^{er} atelier de formation qui a eu lieu à Tunis du 3 au 5 avril 2019 portant l'*Analyse stratégique et Cadre de performance pour l'élaboration du Projet Etablissement*, et le 2^{ème} atelier de formation qui a lieu à Monastir du 19 au 21 juin 2019, portant la question de la *Budgétisation et de la planification pluriannuelle dans le cadre de l'élaboration du Projet Etablissement*, l'atelier de Gabès du 27 au 29 novembre 2019 est sur le thème « **Le suivi de la mise en œuvre du projet d'établissement à travers la définition d'un dispositif de suivi de la performance et de contrôle interne dans les universités** » qui vise à clôturer une série de formations portant sur le processus d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation des PE des universités. L'objectif de cet atelier est de construire l'ébauche d'un dispositif de suivi de la performance et de contrôle de gestion pour assurer un meilleur pilotage stratégique et opérationnel au sein de l'université.

Population cibles :

4 représentants par universités (responsables des affaires académiques, responsables de la recherche scientifique, secrétaire général/DAF et responsables des statistiques/observatoire)

Animateurs de la formation :

Université de Paris1 Panthéon-Sorbonne

Marianna GARCIA, Directrice générale des services adjointe, chef du service DGS-SERPIL (Direction générale des services - Service d'aide au pilotage stratégique)

Julien BENINI, Directeur des affaires financières et du budget

CESIE :

Alessia VALENTI, Chargée de projets

Dorothea URBAN : Chargée de projets

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) :

Habiba TALBI, Directeur général, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Riadh ZAIEM : Directeur, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Sofien NEFZI : Sous-Directeur, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO)

Durée de la formation : 27-28-29 novembre 2019

Type de formation : la formation sera articulée dans une façon très pratique avec études de cas, exercices individuels, par université et travaux de groupe.

Programme de la 1ère journée - Mercredi 27 novembre 2019

08h30-09h00	Enregistrement des participants
09h00-09h30	Ouverture institutionnelle : Introduction au programme du 3ème atelier de formation Kamel ABDERRAHIM, Recteur de l'Université de Gabès Habiba TALBI, Directeur général, Unité Gestion du Budget par Objectif (GBO) au sein du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique Silvia MARCHIONNE, Chargée de projets UNIMED et coordinatrice du projet SAGESSE
09h30-11h00	Présentation de l'état des lieux en matière de suivi de la performance au Ministère et les outils proposés pour l'optimiser : le contrôle de gestion et le contrôle interne (Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)
11h00-11h30	<i>Pause-café</i>
11h30-13h30	Contrôle de gestion à l'Université Paris1 Panthéon-Sorbonne : présentation des cas d'études, leçons apprises et bonnes pratiques (Marianne GARCIA, Université Paris1 Panthéon-Sorbonne)
13h30-14h30	<i>Déjeuner</i>
14h30-16h30	Atelier 1 : Etude du processus de suivi de la performance et identification des dysfonctionnements et des risques existants tout au long du processus (Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)
20h00 - 22h00	<i>Diner au restaurant de l'hôtel</i>

Programme de la 2^{ème} journée - Jeudi 28 novembre 2019

- 09h00-11h00 **Contrôle interne en matière financière à l'Université Paris1 Panthéon-Sorbonne**
(Julien BENINI, Université Paris1 Panthéon-Sorbonne)
- 11h00-11h30 **Pause-café**
- 11h30-13h00 **Atelier 2 : Analyse des risques et proposition des points de contrôle pour améliorer le processus**

(Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)
- 13h00-14h00 *Déjeuner*
- 14h00-15h30 **Atelier 3 : Elaboration d'un plan d'action pour le suivi de la performance dans l'université : Clarification des rôles, des responsabilités et des modalités d'échange d'informations**

(Unité « Gestion par Objectifs » du MESRS)
- 15h30 **Départ pour l'île de Djerba pour une visite touristique**
- 20h00-22h00 **Dîner au Restaurant « Fatroucha » à l'île de Djerba**
- 22h00 **Retour à l'hôtel à Zarzis**
-

Programme de la 3^{ème} journée - Vendredi 29 novembre 2019

- 09h00-11h00 **Atelier 4 : Analyse comparative des risques identifiés par rapport le questionnaire et le plan d'orientation stratégique des universités**

(Alessia Valenti & Dorothea Urban, CESIE)
- 11h00-11h30 **Pause-café**
- 11h30-12h30 **Discussion et restitution des travaux**
- 12h30-13h00 **Discussions finales, synthèse des travaux et clôture des journées de formation**
- 13h00-13h30 *Evaluation sur place du 3^{ème} atelier de formation locale*
- 13h30-14h30 *Déjeuner*
-



SAGESSE

Titre document	Programme de formation 3 ^{ème} Atelier de formation du WP2 (Gabès 27-28-29 novembre 2019)
Titre projet	SAGESSE « Amélioration de la Gouvernance dans le système de L'Enseignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP2 “Formation des Formateurs pour le personnel interne de l'EES en matière d'assurance qualité et planification stratégique”

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union